

Kako optimizirati delovne processe in znižati stroške dela?



Tomi Ilijaš, Vesna Kobal
Arctur, d.o.o.

April 2010

Projektno vodenje

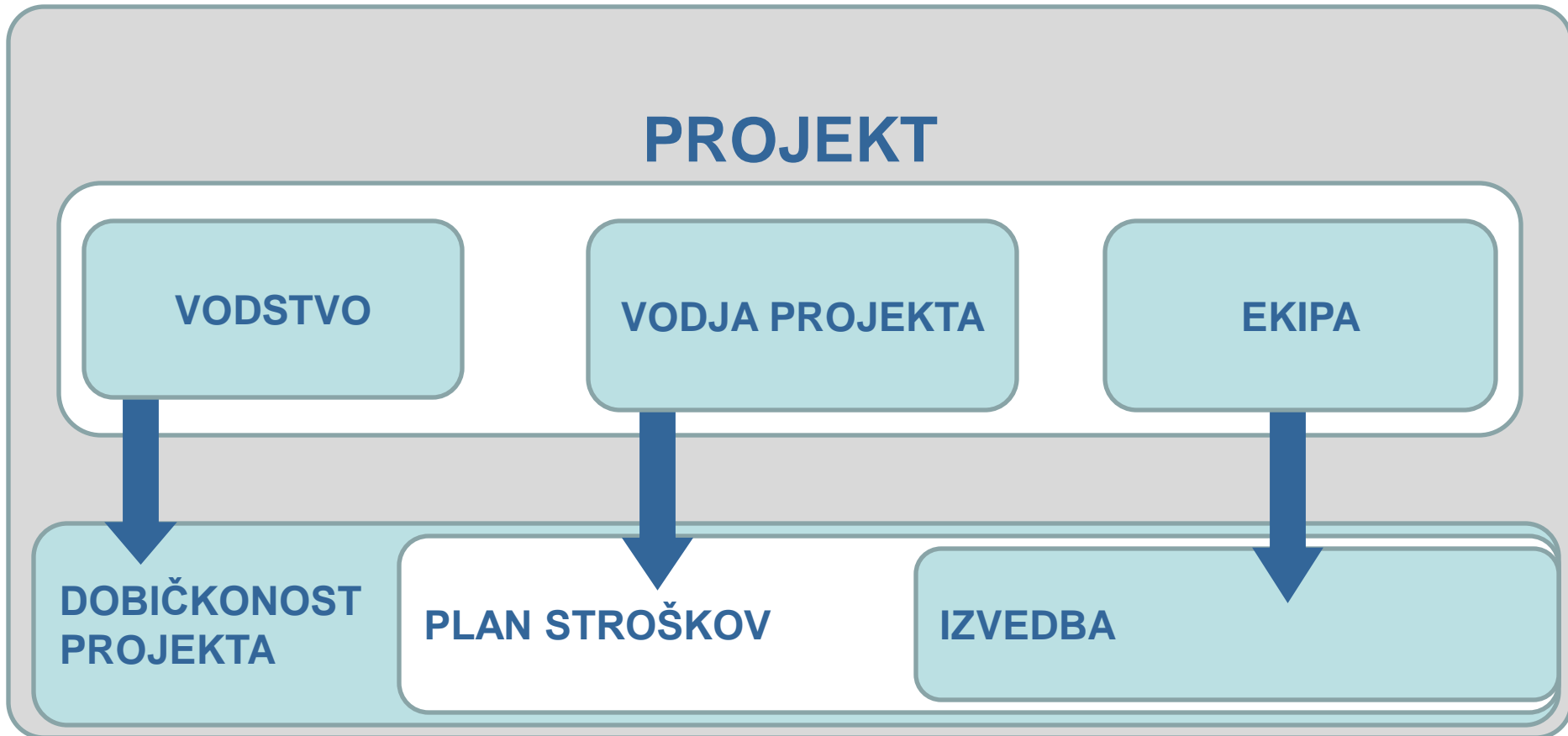
Projektno vodenje je celovit proces načrtovanja nalog, vodenja, upravljanja in nadzorovanja tehnik in sredstev za izvedbo projekta. Ključna je uporaba izkušenj in znanj ter metod in orodij za realizacijo projektnih nalog.

Poslovna analitika

Je nabor nalog, znanja in tehnik, ki so potrebne za identifikacijo poslovnih potreb in iskanje primernih rešitev.

IIBA

- © multiprojektno delo
- © nepredvidljivi zapleti in potreba po hitrem ukrepanju
- © časovni in drugi pritiski
- © zasedenost ključnih kadrov
- © visoka izobrazbena struktura sodelujočih
- © soodvisnost med projektnimi partnerji
- © upoštevanje tveganj
- © globalna kriza in pritiski na nižanje stroškov
- © ...



© KAJ:

- © priprava javnega naročila,
- © oddaja ponudbe,
- © razvoj izdelka

© KDO:

- © določitev vodje projekta

© KAZALNIKI USPEŠNOSTI PROJEKTA

© UMESTITEV PROJEKTA V POSLOVNE
PROCESE PODJETJA

- © razpoložljivi viri:
 - © zaposleni,
 - © finance,
 - © čas
- © razdelitev nalog: zasedenost zaposlenih
- © finančni načrt
- © spremljanje realizacije ...
- © določitev kritičnih točk, tveganje, priložnosti

Ključni projektni parametri za odločanje

© Terminski parametri

- © Doseganje ciljev projekta glede na terminski plan
- © Načrtovane ure vs. opravljene ure glede na obseg del

© Stroškovni parametri

- © Primerjava realiziranih stroškov v primerjavi z načrtovanimi
- © Primerjava realiziranih stroškov glede na dejansko opravljeno delo

© Drugi merljivi parametri

- © Kakovost, reklamacije
- © Kakovost komunikacije

© Kritične točke v poteku projekta

pričakovani datum zaključka	% narejenih ur	finančno stanje
29.5.2009		
31.12.2009		
3.3.2009		
31.12.2009		
22.5.2009		
31.12.2009		
1.10.2009		
24.6.2009		
15.4.2009		
20.10.2011		

© Obvladovanje procesov

- © Kakovostna izvedba nalog
- © Izmenjava projektne dokumentacije

NAČRT VS. REALIZACIJA

- © Upoštevanje terminskih načrtov: porabljen čas, opravljeno delo
- © Upoštevanje stroškovnega vidika in denarnega toka

© Sledenje spremembam in korekture

© Komunikacija, poročanje

- © Sledenje komunikaciji v projektni ekipi

© Analitični podatki – osnova za odločanje

Razporejanje nalog

vodja projektov

zaposlenec

določitev naloge: obseg dela, vsebina, količina ur, rok

potrditev / zavrnitev naloge

komunikacija
Vpisovanje ur
Spremembe
obseg dela <> opravljene ure

obvestilo o dokončanju naloge

preveri nalogo in oceni nalogo

- © **Določitev pravil za beleženje opravljenega dela, nastalih stroškov** – povezava z obstoječimi ERP sistemi
- © **Informacijska podpora:** enostavna, lahko dostopna, prilagodljiva obstoječim poslovnim procesom
- © Upoštevanje človeškega faktorja

Načrtovanje prioritete projektov

- © Projekt / naročnik
- © Datum zaključka
- © Vrednost projekta
- © % opravljenih ur / dejansko opravljeno delo
- © Načrtovanje denarnega toka na nivoju podjetja

PREGLED PROJEKTOV

Pregled projektov organizacije.

projekt in naročnik	okrajšava	vrsta projekta	skupina projekta	analitika	vodja projekta	pogodbena vrednost	vsi stroški	prihodki in prilivi	stanje projekta	prioriteta	pričakovani datum pričetka	pričakovani datum zaključka	% narejenih ur	finančno stanje
		--		--			> 1600		--	--				
RIP 09 - Razvoj inovativne... TIA - Tehnološka agencija Slovenije	RNA	eur	interni	razvoj	Vesna Kobal	3.500.000,00 €	41.287,82 €	1.929.863,12 € 100.000,00 €	aktiven projekt	!!!	1.8.2009	20.10.2011		
Evidentiranje meje, parc... Final d.d.	2009-1315-05	engin	plačilo		Vesna Kobal	1.500,00 €	1.991,80 €	1.500,00 € 250,00 €	aktiven projekt	!!	13.5.2009	22.5.2009		
eTen - Clear View Naročnik d.o.o.	eTen - CV	eur	plačilo		Martina Cvetrežnik	155.400,00 €	76.634,50 €	133.500,00 € 128.500,00 €	spremljanje	!!!	20.1.2008	31.12.2009		
Hiša Naklo Naročnik d.o.o.	Hiša Naklo	com	plačilo		Martina Cvetrežnik	55.600,00 €	8.977,47 €	23.500,00 € 10.600,00 €	aktiven projekt	!!	10.3.2009	1.10.2009		
Razvoj novega izdelka (200... Zlata družba	RIA	r&d	interni	prodaja	Vesna Kobal	50.000,00 €	52.771,25 €	50.100,00 € 48.225,00 €	aktiven projekt	!!!	1.1.2009	31.12.2009		
Applikacija U2 - Izdelek po... Božnik d.o.o.	NIS1	com	plačilo	razvoj	Vesna Kobal	25.000,00 €	4.585,00 €	25.000,00 € 7.500,00 €	aktiven projekt	!!!	19.6.2009	31.12.2009		

- © Opravljeno delo
- © Nastali stroški
- © Zasedenost ekipe
- © Primerjave:
 - © Med podobnimi projekti
 - © Med projektnimi ekipami
 - © Posamezniki
 - © Aktivnostmi
- © ODLOČANJE, IZBOLJŠAVE, SPREMEMBE

- © preglede nad številnimi projekti
- © skupinsko delo
- © dostopnost do podatkov od kjerkoli
- © sledenje nalogam, projektom, dogajanju
- © shranjevanje in izmenjavo dokumentov
- © pregledno komunikacijo udeležencev na projektu
- © personalizirane funkcionalnosti in
- © enostavno uporabo

4PM je spletna aplikacija, ki je namenjena ciljnemu vodenju projektov ter spremljanju opravljenega dela, nastalih stroškov in transparentni komunikaciji v projektni ekipi.

Temelji na preprosti ideji, da je končni uspeh projekta odvisen od vsakega posameznika, ki na njem sodeluje.

Dodatne informacije na

www.4pm.si

podpora@4pm.si

05 333 15 65